

**Atelier régional de préparation du document de projet de  
l'« Initiative pour le développement des mils et sorghos en Afrique  
de l'Ouest et du Centre : un pilotage par l'aval » (IMS), phase 2**

- 11 au 13 avril 2006 -

**Bamako**

Hôtel Rabelais

Henri Hocdé, Hélène David-Benz  
Cirad- Tera / Cirad-Ca No / 06  
Avril 2006

## Résumé

Du 11 au 14 avril, s'est tenu à Bamako un atelier régional dont le but consistait à préparer la rédaction du document de projet « Initiative pour le développement des mils et sorghos en Afrique de l'Ouest et du Centre : un pilotage par l'aval ». Il a réuni 29 participants, provenant des 5 pays concernés par le projet (Sénégal, Mali, Burkina Faso, Niger, Tchad), du Cameroun et de France. Au terme de 2.5 jours intensifs de travail : i) les débats ont permis aux participants de s'approprier les grands axes de cette seconde phase tels que définis par la *Concept Note* et de préciser ensemble le contenu du projet régional, ii) les informations nécessaires ont été réunies pour passer de la note conceptuelle de départ au document de projet (Full design document) qui sera soumis pour examen au Comité Exécutif du FIDA.

Un calendrier a été défini pour élaborer le FDD :

- rédaction d'une première version (30 avril),
- circulation de cette ébauche entre tous les participants (du 1 au 15 mai),
- incorporation des commentaires et élaboration de la version finale (du 16 mai au 8 juin),
- envoi au FIDA Rome (8 juin).

## Contexte

FIDA a chargé le Cirad de préparer la mise en place d'une seconde phase pour le projet IMS. Pour ce faire, l'équipe Cirad a rédigé fin décembre 2005 une note conceptuelle. Acceptée par les instances du FIDA (*Grant Screening Committee et Operational Strategy and Policy Guidance Committee*), l'étape suivante est de soumettre le document de projet (FDD ou full design document). Pour la préparation de ce document, un atelier régional regroupant les personnes impliquées dans la phase 1 du projet IMS et désireuses de s'impliquer dans la phase 2 a été préparé par le CIRAD. FIDA tenait à ce que la conception de la seconde phase du projet soit portée par l'ensemble des bénéficiaires du projet et donc que la construction et l'élaboration du document de projet soient les plus collectives possibles.

## Objectifs de l'atelier

- ✓ Elaborer le projet correspondant à la seconde phase du projet IMS
- ✓ Construire le projet final, cristallisé sous la forme d'un document-projet intitulé Full Design Document (FDD), avec l'ensemble des partenaires.

## Participants

<b>Pays</b>	<b>Nom</b>	<b>Statut</b>
Sénégal	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aly Sall</li> <li>- Ibrahim Gaye</li> <li>- Babacar Touré</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- transformateur SG association TCL</li> <li>- chercheur ENEA</li> <li>- chercheur Enda Graf</li> </ul>
Mali	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mme DIALLO Oumou Sissoko</li> <li>- Mme DEM Aissata Thiam</li> <li>- Abdoulaye NIANG</li> <li>- Moussa KIENTA</li> <li>- Mamadou DIAWARA</li> <li>- TRAORE Ousmane</li> <li>- Mamadou TOGO</li> <li>- Djibril DRAME</li> <li>- Bougouna SOGOBA</li> <li>- SANGARE Nouhoun</li> <li>- Soulé TRAORE</li> <li>- Boubacar SANDINAN</li> <li>- Marcel Galiba</li> <li>- JF Cruz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- formatrice Mam cocktail</li> <li>- formatrice Danaya</li> <li>- transformateur</li> <li>- producteur APCAM</li> <li>- transformateur COGETRAM</li> <li>- transformateur DJIGUIYASO</li> <li>- responsable AOPP</li> <li>- chercheur IER/LTA</li> <li>- ONG AMEDD</li> <li>- Ministère</li> <li>- SG 2000 responsable contractualisation</li> <li>- SG 2000 coordinateur Mali</li> <li>- SG 2000 directeur régional</li> <li>- chercheur CIRAD technologie</li> </ul>
Burkina Faso	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mme Aicha OUAVE N'BOLO</li> <li>- Mme Djama DADIOARI</li> <li>- Beloume TIDJENI</li> <li>- Stéphane BAYALA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- productrice</li> <li>- formatrice (FIAB)</li> <li>- SG 2000 resp. contractualisation</li> <li>- secrétaire permanent FIAB</li> </ul>
Niger	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KAKA Saley</li> <li>- Mme LIMAN Amina</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- chercheur LTA/INRAN</li> <li>- formatrice</li> </ul>
Tchad	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mme ZARA Mouinon</li> <li>- Nanadoum MAROUA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- formatrice ATOSA</li> <li>- chercheur Université N'Djamena</li> </ul>
France	<ul style="list-style-type: none"> <li>- G. Fliedel</li> <li>- H.Hocdé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- chercheur CIRAD technol. aliments</li> <li>- chercheur CIRAD agronome système, chargé co-animation atelier</li> </ul>
Cameroun	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hélène David-Benz</li> </ul>	Chercheur CIRAD chargée rédaction du document projet

La forte présence de la délégation malienne s'explique de deux manières : i) les frais de déplacement réduits ont permis la présence d'un nombre plus élevé de formatrices et producteurs, ii) SG 2000 a pris en charge la participation de son personnel ainsi que d'une grande partie des participants maliens.

## Programme de travail

L'atelier s'est organisé en 5 grands moments.

### I Mardi après-midi : cadre de travail, produits finaux attendus du projet (14h - 17h15)

Thème/ rubrique	Respons.	Durée	Horaire
Ouverture : objectifs de cet atelier	A. Niang, MG, HDB	10'	14h – 14h10
Informations logistiques	HDB	5'	14h10 – 14h15
Présentation des participants	HH	30'	14h15 – 14h45
Cadrage et programme de l'atelier	HH	20'	14h45 – 15h05
Rappels sur la phase 1	HDB	30'	15h05 – 15h35
Pause café		15'	15h35 – 15h50
Cadrage de la thématique IMS2	HH	15'	15h50 – 16h05
Résultats attendus et activités (cadre logique)	HDB	30'	16h05 – 16h35
Débat	HH	30'	16h35 – 17h05
Organisation des travaux du mercredi	HH	10'	17h05 – 17h15

HDB : Hélène David-Benz, HH : Henri Hocdé, MG : Marcel Galiba

### II Mercredi matin : détail des activités de 3 composantes de IMS 2 (8h00 - 12h45)

Thème/ rubrique	Respons.
- Mise au point et promotion de produits nouveaux - Mise au point d'équipements de transformation	G.Fliedel JF.Cruz
Appui à la contractualisation producteurs – transformateurs	SG 2000
Concertation & échanges d'information entre les acteurs au travers des CNC	B.Touré

Trois groupes de travail se sont constitués, correspondant à chacun de ces thèmes (8 :00 – 8 :20)

Organisation des travaux en 2 phases :

#### i) Travail en sous-groupe : 8 :20 – 11 :15

- En s'appuyant sur la note conceptuelle, le cadre logique, le format FIDA du FDD, le montant financier prévu, le responsable<sup>1</sup> anime le groupe de travail dans l'intention d'obtenir un texte qui présente le mandat, le rôle, les fonctions de la thématique examinée, les objectifs assignés, les activités concrètes à conduire, (quoi, avec qui, à quel moment) assorties d'une estimation du coût, la façon de dépasser les déficiences observées en IMS 1, les sites d'intervention proposés
- Chaque groupe est invité à présenter en plénière deux tableaux, l'un montrant un plan d'activités sur les 4 ans du projet, l'autre fournissant une proposition de budget (comprenant la participation de FIDA mais aussi d'autres partenaires)

---

<sup>1</sup> Les responsables des composantes étaient informés deux semaines avant l'atelier, de la tâche qui leur était proposée. Ils ont donc pu préparer les supports nécessaires à la discussion collective (note de synthèse, présentation power point, ....). Par ailleurs, les CNC (Comité national de concertation) de chaque pays s'étaient réunis pour analyser la note conceptuelle IMS 2 qui leur avait été envoyée en début d'année 2006 .

Pause : 11: 15 – 11 :30 h

ii) Mise en commun : 11 :30 - 12 :30 h

En séance plénière, chaque sous-groupe expose les résultats de sa réflexion, afin de recueillir de la part des autres participants: i) un point de vue complémentaire, ii) des éléments pour enrichir les résultats présentés.

Dans les 5' qui suivent l'exposé, chaque participant rédige sur une feuille de papier sa réponse aux questions suivantes :

1. *Quelle observation générale formulez-vous sur l'exposé ?*
2. *Quelle avancée importante, originale, innovante, réaliste par rapport à la phase 1 de l'IMS enregistrez-vous ?*
3. *Quelle suggestion souhaitez-vous formuler à l'intention du groupe pour qu'il améliore sa proposition ?*
4. *Tout autre appréciation que vous souhaitez faire connaître.*

L'ensemble de ces observations est remis à l'animateur du groupe.

### III Mercredi après-midi : activités des 3 autres composantes de IMS 2 (14h – 18h15)

Thème/ rubrique	Respons.
1. Circulation de l'information et échanges d'expérience au niveau régional	I. Gaye
2. Formations et conseil	B.Touré
3. Accès au crédit pour les producteurs et transformateurs	SG2000

Méthode travail identique à celle du matin

### IV Jeudi matin : la gouvernance et la gestion du Projet (8h30 - 13h00)

Thème/ rubrique	Respons.	Durée	Période
Synthèse des résultats des 6 composantes étudiées la veille et débats	HDB/HH	1h30	8h30 – 10h00
Elaboration du chronogramme des activités de l'IMS2	HDB	15'	10h00 – 10h15
Pause		10'	10h15-10h25
Détails de la composante « Appui scientifique et technique »	HH	20'	10h25-10h45
Détails de la composante « fond d'études »	HDB	15'	10h45 – 11h00
Gouvernance du projet : dispositifs de coordination (régional/national), comité de pilotage Propositions pour la gestion financière du projet	HH/MG/HDB	120'	11h00 – 13h00

A la différence de la veille, tous les travaux ont été conduits en plénière.

V Jeudi après-midi : liens avec les autres projets, la suite (plan d'action) (14h30–18 h00)

Thème/ rubrique	Respons.	Durée	Période
Examen des interactions possibles avec d'autres projets portant sur des objectifs similaires : des projets FIDA « don », des projets FIDA « prêt », des projets non FIDA Présentation du projet TAG 718 : « <i>Créer des opportunités pour les paysans pauvres : l'intensification des systèmes à base de sorgho et de mil utilisant la biodiversité locale et les opportunités de marché en Afrique de l'Ouest semi-aride</i> » (B. Clerget) Inventaire collectif de tous les projets avec lesquels des collaborations sont envisageables dans les différents pays	HH	1 H	14 :30 h – 15 :30 h
Pause		15'	15h30 – 15h45
Compléments des travaux de groupe sur les 6 composantes examinées le mercredi (budgétisation et ajustements en fonction des observations écrites de la veille et des débats du matin)	HDB/HH	1 :30 H	15h45 – 17h15
Plan d'action pour la suite	HDB/HH	20'	17h15-17h35
Evaluation orale collective	HH	15'	17h35-17h50
Clôture	HDB A. Niang	10'	17h50-18h00

## Résultats

Les informations produites lors de l'atelier fournissent la matière première à partir de laquelle se rédigera le document FDD. Une première version circulera entre les participants pendant une quinzaine de jours (1-14 mai) ; les commentaires et observations recueillies seront incorporés. La version définitive du document sera envoyé au FIDA à Rome au plus tard au 8 juin 2006. Parallèlement, les responsables nationaux du projet IMS contacteront dans chaque pays les responsables des projets FIDA (qu'il s'agisse de projet « don » ou « investissement ») pour les informer de l'existence de ce projet IMS 2 et pour éventuellement examiner les possibilités de collaboration pendant sa phase d'exécution.

## **Annexes      Principaux supports pédagogiques et supports d'information utilisés**

### **A) Informations générales**

- Cadrage de l'atelier
- Cadre de la thématique « qualité » au sein de l'IMS 2
- Rappels de l'IMS 1
- Cadre logique IMS 2
- Présentation du projet TAG 718 : « *Créer des opportunités pour les paysans pauvres : l'intensification des systèmes à base de sorgho et de mil utilisant la biodiversité locale et les opportunités de marché en Afrique de l'Ouest semi-aride* » et des pistes de collaboration.

### **B) Travaux de groupe**

1. Présentation des participants
2. Cadre d'analyse des composantes de IMS 2 par sous-groupe

### **C) Résultats**

1. Synthèse des composantes
2. Schéma de gouvernance du projet
3. Collaboration avec d'autres partenaires institutionnels